



Groupe Management

Modérateur-rapporteur
Philippe Vigouroux
Directeur général
du CHU de Limoges

Référents des conférences

Pr Christiane Bébéar, doyen de la faculté de médecine de Bordeaux
Pr Michel Carretier, président de la CME du CHU de Poitiers

Membres du groupe de travail

Dr Sylvia Benzaken, vice-présidente de la CME du CHU de Nice
Jean-Pierre Dewitte, directeur général du CHU de Poitiers
Patrick Guillot, directeur général du CHR de Metz-Thionville
Pr Bertrand Ludes, doyen de la faculté de médecine de Strasbourg
Pr Michel Robaszkiwicz, président de la CME du CHU de Brest
Pr Jean-Michel Rogez, doyen de la faculté de médecine de Nantes



Groupe Enseignement-Recherche

Modérateur-rapporteur
Pr Jacques Touchon
Doyen de la faculté
de médecine
de Montpellier-Nîmes

Coordonnateurs

Jean Debeaupuis, directeur général du CHU de Grenoble
Pr Hervé Lemarec, président de CME du CHU de Nantes

Membres du groupe de travail

Pr Christian Alexandre, doyen de la faculté de médecine de Saint-Étienne
Jean-Marc Boulanger, secrétaire général de l'AP-HP
Didier Delmotte, directeur général du CHU de Lille
Pr Pierre Mares, président de la CME du CHU de Nîmes
Christian Paire, directeur général du CHU de Rouen
Pr Christian Thuillez, doyen de la faculté de médecine de Rouen
Pr Jean-Pierre Vinel, président de la CME du CHU de Toulouse



Groupe Organisation médicale

Modérateur-rapporteur
Pr Alain Destée
Président de la CME
du CHU de Lille

Référents des conférences

Pr Roger Gil, doyen de la faculté de médecine de Poitiers
Benoît Péricard, directeur général du CHU de Nancy

Membres du groupe de travail

Pr Christian Auboyer, président de la CME du CHU de Saint-Étienne
Pr Jean-Louis Gérard, doyen de la faculté de médecine de Caen
Pr Jean-Claude Granry, président de CME du CHU d'Angers
Yvonnick Morice, directeur général du CHU d'Angers
Pr Dominique Perrotin, doyen de la faculté de médecine de Tours
Guy Vallet, directeur général de l'Assistance publique-Hôpitaux de Marseille



Assises nationales
hospitalo-universitaires

Ont apporté leur aimable participation à cette manifestation

Aastra Matra Telecom, Agfa,
Architectes et Ingénieurs Associés, Atelier du Prado,
Avenance santé résidences, Berger Levraut,
Boehringer Ingelheim France, Bourgeois, Carl International,
Chabanne & Partenaires architectes, Cogis, Dalkia France,
Depfa Bank, Dexia-Crédit Local, Dexia-Sofcah,
Dumez Méditerranée, Gerflor, Glaxo Smithkline France,
Gmf Assurances, Groupe 6 architectes, Groupe Betom,
Groupe Comeca, Gsl France - Gencod, Hospiconseil,
Hospimedia, Hospitaservices, Icade santé, Ingerop, Initial btb,
L'appel médical, Locatel France, Macsf assurances,
Martin & Guiheneuf, Médiance-Medirest, Mnh, Newtech,
Nextira one France, Oger international,
Omnium technique-Oth, Relais H, Sanesco, Sanofi-Aventis,
Schering-plough, Sham, Snel, Steelcase, Stérence,
Tms automation



Assistance Publique
Hôpitaux de Marseille



HÉRAL

MARSEILLE

18 et 19 janvier 2007

Centre
des congrès
du palais
du Pharo



Assises nationales hospitalo-universitaires Programme



Conférence des Doyens
des Facultés de Médecine
et des Présidents d'Universités
Médicales

Le CHU porteur d'avenir

nouvelles compétences,
nouveaux métiers,
nouvelles organisations,
nouvelles technologies

X^{es} Assises nationales hospitalo-universitaires

Centre des congrès du palais du Pharo



Management

jeudi 18 janvier
matin

- 8 h 30 **Accueil des participants et visite des stands**
- 8 h 45 **Ouverture officielle**
Guy VALLET, directeur général de l'Assistance publique-Hôpitaux de Marseille
Paul CASTEL, président de la Conférence des directeurs généraux de CHU, directeur général des Hôpitaux universitaires de Strasbourg
- 9 h 00 **Bienvenue**
Jean-Claude GAUDIN, maire de Marseille, président de la communauté urbaine Marseille-Provence-Métropole, vice-président du Sénat

L'hôpital performant

Modérateur-rapporteur Philippe VIGOUROUX, directeur général du CHU de Limoges

Introduction
Pr Christiane BÉBÉAR, doyenne de la faculté de médecine de Bordeaux

L'hôpital performant hors les murs : interrégional

De nouveaux ensembles interCHU et la proposition d'un nouveau management interrégional
Pr Jean-Michel ROGEZ, doyen de la faculté de médecine de Nantes

Le CHU chef de file régional
Dr Sylvia BENZAKEN, vice-présidente de la CME du CHU de Nice

Vers un nouveau management régional
Patrick GUILLOT, directeur général du CHR de Metz-Thionville

L'hôpital performant dans ses murs

De nouvelles règles pour plus de performance : marchés, statuts...

Établissements privés à but non lucratif participant au service public hospitalier
Henri LACHMANN, président du conseil de surveillance de Schneider Electric, président du conseil d'administration du centre chirurgical Marie-Lannelongue

Questions/réponses avec la salle

Pr Michel ROBASKIEWICZ, président de la CME du CHU de Brest

Débats

10 h 45 Pause-café et visite des stands

11 h 00 L'évolution des statuts des établissements hospitaliers

Jean-Marie PONTIER, professeur à l'université Paul-Cézanne - Aix-Marseille-III, directeur de l'école doctorale sciences juridiques et politiques

Questions/réponses avec la salle

Pr Michel CARRETIER, président de la CME du CHU de Poitiers

11 h 40 L'éthique du service public

Pr Christiane BÉBÉAR, doyenne de la faculté de médecine de Bordeaux

Éthique du dirigeant hospitalier et devoir de performance

Christian VIGOUROUX, conseiller d'État, auteur de l'ouvrage « Déontologie des fonctions publiques », (Daloz Sirey, 2006)

Conclusions et propositions

Pr Christiane BÉBÉAR, doyenne de la faculté de médecine de Bordeaux

Table ronde finale

Pr Bertrand LUDES, doyen de la faculté de médecine de Strasbourg
Philippe VIGOUROUX, directeur général du CHU de Limoges

renforcer la complémentarité avec les hôpitaux partenaires. Et dans les interrégions, les CHU inventent une nouvelle gouvernance interrégionale autour des directeurs généraux, doyens et présidents des CME pour gérer ensemble les projets de soins, d'enseignement ou de recherche, toujours plus nombreux à dépasser le cadre des régions.

Performance dans les murs

Les CHU sont publics mais soumis à une concurrence sévère. Les CHU demandent à bénéficier eux

aussi de certains outils et libertés admis pour ces concurrents qui sont à statut privé bien qu'à financement public. Les CHU veulent pouvoir acheter, recruter et rémunérer plus librement pour être plus performants. Mais les CHU revendiquent tout aussi fortement leurs missions de service public : leurs dirigeants ont la conviction que leur éthique du service public est un outil de la performance car, loin de les affaiblir, elle donne une identité forte et très visible aux CHU et légitime leur action.

Enseignement, recherche et performance

jeudi 18 janvier
après-midi

14 h 00 Pour une performance de l'enseignement et de la recherche

Modérateur-rapporteur Pr Jacques TOUCHON, doyen de la faculté de médecine de Montpellier-Nîmes

Introduction

Pr Jacques TOUCHON, doyen de la faculté de médecine de Montpellier-Nîmes

14 h 30 Allocution François Goulard, ministre délégué à l'Enseignement supérieur et à la Recherche

15 h 00 Optimiser le parcours de formation

Pr Christian ALEXANDRE, doyen de la faculté de médecine de Saint-Étienne

Nouvelles technologies d'enseignement Apports innovants à l'enseignement et aux formations médicales initiales et continues de l'Université médicale virtuelle francophone

Pr Albert Claude BENHAMOU, chargé de mission au ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, président de l'Université médicale virtuelle francophone (UMVF)
Pr Pierre MARES, président de la CME du CHU de Nîmes

L'enseignement par et pour la recherche

Pr Christian THUILLET, doyen de la faculté de médecine de Rouen

Organisation de la recherche clinique

Didier DELMOTTE, directeur général du CHU de Lille

Débat avec la salle

16 h 15 Pause-café et visite des stands

16 h 30 Inserm/CHU : pour une politique concertée en recherche biomédicale et santé

Christian BRÉCHOT, directeur de l'Inserm

Questions/réponses avec la salle

17 h 00 Les premiers résultats de la nouvelle organisation de la recherche et du développement en France dans les sciences du vivant

Éric POSTAIRE, directeur adjoint, DGRI A5, ministère de la Recherche et de l'Enseignement

Conclusions et propositions

Pr Jacques TOUCHON, doyen de la faculté de médecine de Montpellier-Nîmes

Table ronde finale

Synthèse

Enseignement, recherche et performance

Un profond bouleversement de la recherche et de l'enseignement dans les CHU a été initié. Un environnement législatif nouveau est venu modifier la vision de la recherche biomédicale. La mise en place de nouvelles modalités de financement des missions d'enseignement et de recherche (Merri) a déjà transformé de façon significative l'état d'esprit et le comportement des différents acteurs impliqués.

Le rapprochement sur des bases stratégiques communes entre universités et leur UFR de médecine, CHU, EPST et les industriels partenaires (pôle de compétitivité) est en cours de réalisation. L'interrégion apparaît de plus en plus comme le

niveau cohérent d'organisation de l'enseignement et de la recherche. Le parcours de formation doit être optimisé au niveau de la formation médicale initiale comme au niveau de la formation médicale continue. Pour le début du cursus des études de médecine, le caractère d'école professionnelle intégrée à l'hôpital doit être précisé. L'internat et le postinternat doivent s'inscrire, par le biais d'une mobilité accrue, au niveau interrégional, s'appuyant sur les différents pôles d'excellence en matière de recherche et de soins innovants. Les nouvelles technologies de l'information telles que la télématique de santé doivent être au centre des projets Enseignement-Recherche des CHU. L'enseignement doit mieux prendre en compte le développement des compétences utiles à la recherche et permettre la mise en place de nouveaux métiers indispensables à celle-ci.

- 18 h 30 **Visite de la Vieille Charité**
Départ en car du palais du Pharo
- 20 h 30 **Réception par Jean-Claude Gaudin**
Palais du Pharo, salon Eugénie
- 21 h 00 **Dîner de gala**
au Centre des congrès du palais du Pharo

Organisation médicale

vendredi 19 janvier
journée

9 h 00 L'organisation médicale et la performance

Modérateur-rapporteur Pr Alain DESTÉE, président de la CME du CHU de Lille

Introduction

Pr Alain DESTÉE, président de la CME du CHU de Lille

L'organisation médicale et le soin

Pr Christian AUBOYER, président de la CME du CHU de Saint-Étienne

Questions/réponses avec la salle

Pr Christian AUBOYER, président de la CME du CHU de Saint-Étienne
Guy VALLET, directeur général de l'Assistance publique-Hôpitaux de Marseille

10 h 00 L'avenir de la démographie médicale doit sensiblement impacter l'organisation des établissements

Pr Yvon BERLAND, président de l'université de la Méditerranée Aix-Marseille-II, président de l'Observatoire national de la démographie des professions de santé

Discussion avec la salle

Pr Yvon BERLAND, président de l'université de la Méditerranée Aix-Marseille-II, président de l'Observatoire national de la démographie des professions de santé
Pr Alain DESTÉE, président de la CME du CHU de Lille
Pr Christian AUBOYER, président de la CME du CHU de Saint-Étienne
Guy VALLET, directeur général de l'Assistance publique-Hôpitaux de Marseille

10 h 45 Pause-café et visite des stands

11 h 00 L'organisation médicale et la gouvernance

Pr Jean-Claude GRANRY, président de CME du CHU d'Angers

Questions/réponses avec la salle

Pr Jean-Claude GRANRY, président de CME du CHU d'Angers
Pr Dominique PERROTIN, doyen de la faculté de médecine de Tours

11 h 35 Le plan Hôpital 2007 : le point en 2007 !

Pr Jean-François MATTEI, ancien ministre de la Santé

Débats avec la salle

Pr Alain DESTÉE, président de la CME du CHU de Lille
Pr Jean-Claude GRANRY, président de CME du CHU d'Angers
Pr Dominique PERROTIN, doyen de la faculté de médecine de Tours

Synthèse et conclusion

Synthèse

L'organisation médicale et la performance

Sans se départir de l'esprit des ordonnances de 1958, la triple mission (soin/enseignement/recherche) que doit endosser le praticien de CHU doit pouvoir être révisée et réaménagée tout au long d'une carrière hospitalière.

En exploitant l'ordonnance du 9 septembre 2005 relative à la gouvernance, dans un CHU composé en pôles, l'organisation médicale doit se penser et se structurer dans une dimension régionale, voire interrégionale, tant en termes de partenariats de soins que de partage de compétences et de mutualisation de lieux de formation et d'enseignement.

La garantie d'une prise en charge performante du patient passe par la capacité du CHU à communiquer, à alimenter son attractivité.

Sans s'épargner la question de sa pertinence et de son niveau d'implication en matière de soins de proximité, sans minimiser la réduction de ses marges de manœuvre au regard des données actuelles de démographie médicale, le CHU doit impérativement permettre et garantir à son corps médical une implication éclairée aux fonctions de gestion et de management.

12 h 30 Déjeuner au Centre des congrès du palais du Pharo

14 h 00 Présentation des rapports de synthèse

Performance des CHU

Paul CASTEL, président de la Conférence des directeurs généraux de CHU

Pour une organisation médicale de performance

Pr Pierre FUENTES, président de la Conférence des présidents de CME de CHU

Pour un enseignement et une recherche performante

Pr Bernard CHARPENTIER, président de la Conférence des doyens de facultés de médecine

15 h 15 Allocution de Xavier Bertrand, ministre de la Santé et des Solidarités

16 h 00 Clôture

16 h 30 Cocktail de clôture et dédicaces des livres par leurs auteurs sur « l'espace dédicaces »

Synthèse

Les établissements publics sont sommés d'être « performants »

Confrontés à des responsabilités larges par leur taille, leur triple mission et leur poids économique, les CHU reprennent à leur compte cette exigence de performance hors de leurs murs et dans leurs murs.

Performance hors les murs

Dans les régions, les CHU proposent un nouveau management régional interhospitalier et une « labellisation hospitalo-universitaire » pour

12 h 30 **Déjeuner**
au Centre des congrès du palais du Pharo